Curriculum vitae Europass

Informaţii personale

Nume / Prenume	**MICU George**
Adresă	[redacted]
Telefon	[redacted]
E-mail	[redacted]
Naţionalitate	[redacted]
Data naşterii	[redacted]

Experienţa profesională

Perioada	**12.12.2025 – prezent**
Numele şi adresa angajatorului Funcţia sau postul ocupat	AUTORITATEA FEROVIARĂ ROMÂNĂ (AFER), Bucureşti ***Şef departament***
Activităţi şi responsabilităţi principale	Coordonarea Departamentului de Certificare Sisteme de Management; Coordonarea activității entității naționale de înregistrare a vehiculelor feroviare în conformitate cu regulile europene de gestionare și înregistrare a sistemului EVR (*European Vehicle Register*) și a registrului de infrastructură (RINF).
Perioada	**13.10.2025 – prezent**
Numele şi adresa angajatorului Funcţia sau postul ocupat	MINISTERUL FINANȚELOR, București ***Consilier onorific al ministrului finanțelor***
Activităţi şi responsabilităţi principale	Analiza cheltuielilor în domeniul transportului feroviar public de călători, identificarea de măsuri pentru creșterea eficienței, eficacității și economicității utilizării fondurilor alocate pentru derularea contractelor de servicii publice încheiate în baza Regulamentului European 1370/2007.
Perioada	**09.2023 – 12.2025**
Numele şi adresa angajatorului Funcţia sau postul ocupat	MAGRO UTIL, Ilfov ***Director general***
Activităţi şi responsabilităţi principale	Coordonarea activităților de identificare clienți, încheiere contracte de transport feroviar de marfă intern si internațional cu focus principal pe Portul Constanța; Asigurarea lanțului logistic, achiziție reparare și modernizare material rulant cu respectarea normelor europene incidente referitoare la Registrul European al Vehiculelor Feroviare; Cooperare cu operatori de transport feroviar în domeniul logisticii și a aplicării normelor feroviare europene; Extinderea portofoliului de parteneri comerciali.

SEMNAL · semnal.ro/companii-de-stat

SEMNAL Arhivat de Semnal · date personale acoperite de Semnal · sursa: guvernanta.gov.ro · colectat pe 26.09.2026 pagina 1 din 8

Perioada	**07.04.2022 – 09.2023**
Numele şi adresa angajatorului	AUTORITATEA FEROVIARĂ ROMÂNĂ (AFER) – AUTORITATEA DE SIGURANȚĂ FEROVIARĂ ROMÂNĂ, București
Funcția sau postul ocupat	***Șef Departament***
Activități şi responsabilități principale	Coordonarea Departamentului de Certificare a Entităților Responsabile cu Întreținerea vehiculelor feroviare, în acord cu prevederile **Regulamentului (UE) nr.779/2019**. Autorizarea pentru introducerea pe piață a vehiculelor Feroviare, în acord cu **Regulamentul (UE) 545/2018**; Sprijinirea Agenției Uniunii Europene pentru Căile Ferate în eliberarea, modificarea şi revocarea autorizațiilor de introducere pe piață a vehiculelor Feroviare; Supravegherea utilizării şi întreținerii componentelor critice pentru siguranță în cadrul întreținerii vehiculelor feroviare; Membru al Rețelei Autorităților Naționale de Siguranță din Uniunea Europeană; Colaborare cu Agenția Feroviară Europeană.
Perioada	**29.01.2020 – 07.04.2022**
Numele şi adresa angajatorului	AUTORITATEA FEROVIARĂ ROMÂNĂ (AFER) – AUTORITATEA DE SIGURANȚĂ FEROVIARĂ ROMÂNĂ, București
Functia sau postul ocupat	***Director***
Activități şi responsabilități principale	Conducerea Autorității de Siguranță Feroviară, conform atribuților stabilite prin OUG 73/2020 de transpunere a **directivei UE 2016/798**, HG 108/2021 de transpunere a **directivei UE 2016/797** şi HG 626/1998 privind organizarea şi funcționarea AFER, în principal referitor la: - Certificarea de siguranță a operatorilor feroviari; - Autorizarea de siguranță a administratorilor/ gestionarilor de infrastructură feroviară; - Autorizarea punerii în funcțiune a subsistemelor sistemului feroviar; - Autorizarea pentru introducere pe piață a vehiculelor feroviare; - Certificarea entităților responsabile cu întreținerea vehiculelor feroviare; - Autorizarea/ atestarea personalului din transportul feroviar şi cu metroul; - Autorizarea liniilor ferate industriale; - Autorizarea transportului public cu metroul; - Monitorizarea cadrului de reglementare; - Colaborare cu Agenția Feroviară Europeană, Comisia Europeană – DG Move; - Membru al rețelei Autorităților Naționale de Siguranță din UE; - Implementarea în România şi supravegherea respectării directivei privind siguranța feroviară (**Dir. UE 2016/798**); directiva privind interoperabilitatea (**Dir. UE 2016/797**); directiva privind instituirea spațiului feroviar unic european (**Dir. 2012/34/UE**) şi a regulamentelor europene aferente: **Reg. UE 2016/796** privind Agenția Uniunii Europene pentru Căile Ferate; **Reg. UE 2018/763** de stabilire a modalităților practice pentru emiterea certificatelor unice de siguranță pentru întreprinderile feroviare; **Reg. UE 2018/762**, de stabilire a unor metode comune de siguranță privind cerințele sistemului de management al siguranței; **Reg. UE 2018/761** de stabilire a metodelor comune de siguranță pentru supravegherea de către autoritățile naționale de siguranță după eliberarea unui certificat unic de siguranță sau a unei autorizații de siguranță în conformitate cu **Directiva (UE) 2016/798; Reg. UE 2018/545** de instituire a modalităților practice pentru procesul de autorizare a vehiculelor feroviare şi de autorizare de tip a vehiculelor feroviare în temeiul **Directivei (UE) 2016/797**; **Reg. UE 2019/779** de stabilire a unor dispoziții detaliate privind un sistem de certificare a entităților responsabile cu întreținerea vehiculelor în temeiul Directivei (UE) 2016/798 etc; - **Conducerea în perioada august 2021-octombrie 2021 a OLFR (Organismul de Licențe Feroviare Român)** conform atribuților stabilite prin HG 626/1998 privind organizarea şi funcționarea AFER, Legea 202/2016 privind integrarea sistemului feroviar din România în spațiul feroviar unic european de transpunere a **directivei 2012/34/UE** privind instituirea spațiului feroviar unic european; **HG 361/2018** privind aprobarea procedurilor pentru acordarea licențelor în domeniul transportului feroviar; - Participarea la procesul de asanare a normelor feroviare în acord cu pachetul IV de legi feroviare al Comisiei Europene.

SEMNAL · semnal.com/companii-de-stat
SEMNAL Arhivat de Semnal · date personale acoperite de Semnal · sursa: guvernanta.gov.ro · colectat pe 26.09.2026 pagina 2 din 8

Perioada	**01.10.2015 – 29.01.2020**
Numele şi adresa angajatorului	AUTORITATEA FEROVIARA ROMANA (AFER) – AUTORITATEA DE SIGURANŢA FEROVIARA ROMANA, Bucureşti
Funcţia sau postul ocupat	***Şef Departament***
Activităţi şi responsabilităţi principale	Coordonarea Departamentului de Certificare a Entităţilor Responsabile cu Întreţinerea vagoanelor de marfă în acord cu prevederile Regulamentului(UE) nr. 445/2011, ale Regulamentului (UE) nr 779/2019 şi a locomotivelor, vagoanelor de călători şi vehiculelor feroviare, altele decât vagoanele de marfă, conform legislaţiei naţionale.
Perioada	**01.08.2015 – 01.10.2015**
Numele şi adresa angajatorului Functia sau postul ocupat	SNTFM – "CFR MARFĂ" SA, Bucureşti ***Consilier director general***
Perioada	**18.04.2014 – 01.08.2015**
Numele şi adresa angajatorului Funcţia sau postul ocupat	SNTFM – "CFR MARFĂ" SA, Bucureşti ***Şef serviciu documentaţii tehnice modernizări material rulant***
Activităţi şi responsabilităţi principale	Coordonarea activităţii de omologare pentru vagoane şi locomotive; Coordonarea proceselor de elaborare/ verificare a documentaţiei de execuţie şi modernizare pentru vagoane şi locomotive; Avizare de specificaţii tehnice/ documentaţii tehnice pentru produse/ servicii feroviare critice, conform reglementărilor AFER; Coordonarea gestionării şi utilizării fişelor UIC (*Uniunea Internaţională a Căilor Ferate), STI (specificaţii tehnice de interoperabilitate*), standarde române şi europene de specialitate editate de ASRO.
Perioada	**16.04.2013 – 16.01.2014**
Numele şi adresa angajatorului Funcţia sau postul ocupat	Compania Naţională de Căi Ferate "CFR" – SA ***Director General / Administrator executiv***
Activităţi şi responsabilităţi principale	**Responsabilităţi stabilite conform HG 581/1998;** Dezvoltarea şi menţinerea relaţiilor cu autorităţile şi partenerii naţionali şi internaţionali; Coordonarea finanţării proiectelor având ca sursă: fonduri proprii, bugetul de stat, fonduri europene (FC, FEDR, CEF).
Realizări	Numirea s-a făcut în conformitate cu prevederile OUG 109/2011, la recomandarea consorţiului format din **PricewaterhouseCoopers, David&Baias SCA şi George Butunoiu** Eficientizarea activităţii CFR SA, care a condus la respectatarea angajamentele asumate faţă de instituţiile financiare internaţionale prin adoptarea unor măsuri operaţionale pe termen scurt, astfel încât CFR SA nu mai are, la sfârşitul anului 2013 nicio datorie la bugetul de stat şi la bugetul asigurărilor sociale (*somaj, sănătate şi CAS*), comparativ cu data preluării mandatului, când compania înregistra datorii de 321 milioane lei la bugetul de stat şi bugetul asigurărilor sociale. **Aducerea companiei pe profit, aceasta înregistrând la finalul anului 2013, un profit brut în valoare de 84,11 milioane lei.** Conducerea negocierilor şi colaborarea cu instituţiile financiare externe şi interne (*Comisia Europeană, Banca Mondială, Banca Europeană pentru Reconstrucţie şi Dezvoltare, Banca Europeană de Investiţii, Fondul Monetar Internaţional, Banca Japoniei pentru Cooperare Internaţională -JBIC etc.*) **Coordonarea şi implementarea proiectelor de investiţii la nivelul reţelei naţionale de cale ferată din România, finanţate din fonduri europene , credite externe BEI, BERD, Banca Mondială şi bugetul de stat.**

SEMNAL · Semnal.ro/romanii-de-stat
SEMNAL Arhivat de Semnal · date personale acoperite de Semnal · sursa: guvernanta.gov.ro · colectat pe 26.09.2026 pagina 3 din 8

Respectarea de către CFR SA a obiectivelor şi ţintelor asumate de Guvernul României în relaţia cu Fondul Monetar Internaţional, Uniunea Europeană şi Banca Mondială.

Negociere şi colaborare cu organizaţiile sindicale în calitate de reprezentanţi ai angajaţilor, inclusiv participarea în toate comisiile de negociere a Contractului Colectiv de Muncă .

Negocierea şi colaborarea cu Adunarea Generală a Acţionarilor, Fondul Monetar Internaţional, Banca Mondială, Comisia Europeană.

Perioada: **Martie 2013 – aprilie 2013**

Numele şi adresa angajatorului
Funcţia sau postul ocupat: SNTFC "CFR Călători" SA, Bucureşti
Membru al Consiliului de Administraţie la SNTFC CFR Călători S.A.

Numirea s-a făcut în conformitate cu prevederile OUG 109/2011 referitoare la guvernanţa corporativa, la recomandarea consorţiului format din **PricewaterhouseCoopers, David&Baias SCA** (*am demisionat din această calitate datorită acceptării funcţiei de director general la CFR SA*)

Perioada: **19.02.2013 – 15.04.2013**

Funcţia sau postul ocupat: ***Director General Adjunct***

Perioada: **13.09.2012 – 19.02.2013**

Funcţia sau postul ocupat: ***Director al sucursalei CFR Marfă Muntenia - Dobrogea***

Activităţi şi responsabilităţi principale:
Coordonarea activităţii de transport feroviar de marfă la nivelul sucursalei;
Urmărirea realizării bugetului de venituri şi cheltuieli al sucursalei;
Realizarea indicatorilor calitativi şi cantitativi repartizaţi sucursalei;
Reprezentarea societăţii în raport cu terţii corespunzător cu activitatea sucursalei.

Numele şi adresa angajatorului: SNTFM CFR Marfă SA - Sucursala Muntenia - Dobrogea, Constanţa

Tipul activităţii sau sectorul de activitate: Transport Feroviar de Marfă

Perioada: **16.07.2012 – 13.09.2012**

Numele şi adresa angajatorului
Funcţia sau postul ocupat: SNTFM – "CFR MARFĂ" SA, Bucureşti
Director General Adjunct

Perioada: **15.05.2010 – 16.07.2012**

Numele şi adresa angajatorului
Funcţia sau postul ocupat: SNTFM – "CFR MARFĂ" SA, Bucureşti
Director General/ Preşedinte al Consiliului de Administraţie

Activităţi şi responsabilităţi principale:
Responsabilităţi stabilite conform HG 582/1998
Dezvoltarea şi menţinerea relaţiilor cu autorităţile şi partenerii naţionali şi internaţionali
Coordonarea finanţării proiectelor

Realizări:
Coordonarea şi implementarea strategiei de eficientizare şi restructurare a activităţii prin colaborare cu un consultant extern cu experienţă internaţională prin aplicarea unui program convenit cu Comisia Europeană
Creşterea cotei de piaţă a CFR Marfă de la 55% la 60,5% pe piaţa transportului feroviar şi de la 17 la 19% în raport cu toate modurile de transport.
Creşterea totalului veniturilor realizate de CFR Marfă cu 13% în anul 2011 faţă de anul 2010. Volumul mărfurilor transportate a crescut în aceeaşi perioadă cu 19,7% (6 milioane tone).
Creşterea productivităţii muncii cu 145% într-un an, în 2011 faţă de 2010, ca urmare a eficientizării activităţii, fluxurilor, cât şi a optimizării folosirii resursei umane.

SEMNAL · semnal.edu.ro/companii-de-stat
SEMNAL Arhivat de Semnal · date personale acoperite de Semnal · sursa: guvernanta.gov.ro · colectat pe 26.09.2026 pagina 4 din 8

	Încheierea de parteneriate strategice cu societăţi similare din alte ţări (*Ungaria, Polonia, Slovacia, Bulgaria, Austria, Italia, Belgia*). Dezvoltarea casei de expediţii (Rofersped) având ca obiect de activitate transportul internaţional. Îndeplinirea rolului de **Preşedinte al Consiliului de Administraţie al CFR Marfă**. Reprezentarea **CFR Marfă în AGA la Compania Naţională de Investiţii (CFR Marfă deţine 25% din pachetul de acţiuni), CFR IRLU, Rofersped, CFR IRV, CFR TVM SA, SC Rolling Stock Company SA, ICA România, Touax România, Transcombi.** Negocierea şi colaborarea cu **Consiliul Concurenţei şi DG Competition în domeniul ajutorului de stat.** Negocierea şi colaborarea cu Adunarea Generală a Acţionarilor, Fondul Monetar Internaţional, Banca Mondială, Comisia Europeană, urmare acordului încheiat de România cu aceste instituţii financiare.
Perioada	**01.01.2009 – 31.12.2011**
Numele şi adresa angajatorului Tipul activităţii sau sectorul de activitate	ROFERSPED SA, Bucureşti Expediţii Transport
Funcţia sau postul ocupat	***Administrator neexecutiv (membru al Consiliului de Administraţie)***
Perioada	**01.05.2007 – 15.05.2010**
Numele şi adresa angajatorului Funcţia sau postul ocupat	SNTFM – "CFR MARFĂ" SA, Bucureşti ***Director General Adjunct***
Activităţi şi responsabilităţi principale	Coordonarea departamentelor de strategie, organizare, dezvoltare, activitate tehnică şi de modernizări material rulant de cale ferată; Asigurarea calităţii şi protecţiei mediului şi întocmirea procedurilor de funcţionare a tuturor activităţilor societăţii; Dezvoltarea şi menţinerea relaţiilor cu autorităţile şi partenerii naţionali şi internaţionali Coordonarea finanţării proiectelor; Coordonarea şi dezvoltarea sistemelor informatice ale societăţii.
Realizări	**Coordonarea la nivelul CFR Marfă a programului BIRD 4757 de restructurare a sistemului de transporturi în România, program finanţat de Banca Mondială.** În urma proiectului a fost înfiinţat un Centru Logistic Servire Clienţi cu opt puncte de lucru care să deservească principalele zone geografice, iar activitatea a fost reconfigurată în mod corespunzător, fiind eliminat excesul de personal. **Conducerea echipei de negociere a împrumutului sindicalizat în valoare de 120 milioane euro în anul 2007, necesar pentru refinantarea la scadenţă a emisiunii de eurobonduri a CFR Marfă din anul 2002. Iniţiativa a presupus, printre altele, redactarea unui plan de afaceri credibil pentru un consorţiu de 10 bănci străine. Ca rezultat al acestui efort creditul a fost suprasubscris.** **Realizarea, împreună cu o firmă externă de consultanţă, a strategiei de privatizare a CFR Marfă (2008-2009).**
Perioada	**01.03.2004 – 01.05.2007**
Numele şi adresa angajatorului Funcţia sau postul ocupat	SNTFM – "CFR MARFĂ" SA, Bucureşti ***Director Tehnic***
Activităţi şi responsabilităţi principale	Coordonarea sectoarelor de dezvoltare, organizare, strategie, **reglementări tehnice şi de modernizări material rulant de cale ferată la nivelul societăţii;** Coordonarea întocmirii documentaţiilor necesare pentru obţinerea licenţei de operator feroviar şi a certificatelor de siguranţă în conformitate cu reglementările în vigoare; Coordonarea activităţii de strategie, dezvolare, reglementare, restructurare a societăţii.

SEMNAL · semnal.gov.ro/companii-de-stat
SEMNAL Arhivat de Semnal · date personale acoperite de Semnal · sursa: guvernanta.gov.ro · colectat pe 26.09.2026 pagina 5 din 8

Perioada	**01.12.2001 – 01.03.2004**
Numele şi adresa angajatorului Funcţia sau postul ocupat	CFR IRLU SA, Bucureşti ***Director Tehnic***
Activităţi şi responsabilităţi principale	Coordonarea activităţii tehnice şi logistice a societăţii, întocmirea specificaţiilor tehnice referitoare la întreţinerea şi modernizarea materialului rulant, documentaţii aferente omologării şi agrementării produselor şi serviciilor feroviare critice; Coordonarea organizării activităţii şi a normelor de lucru.
Perioada	**01.03.2000 – 01.12.2001**
Numele şi adresa angajatorului Funcţia sau postul ocupat	SNTFM – "CFR MARFĂ" SA, Bucureşti ***Şef serviciu investiţii, mecano-energetic***
Activităţi şi responsabilităţi principale	Coordonarea activităţii de investiţii şi modernizări a CFR Marfă
Perioada	**01.06.1999 – 01.03.2000**
Numele şi adresa angajatorului	SNTFM – "CFR MARFĂ" SA, Bucureşti
Funcţia sau postul ocupat	***Şef birou investiţii***
Activităţi şi responsabilităţi principale	Coordonarea activităţii de investiţii şi modernizări a CFR Marfă
Perioada	**01.10.1998 – 01.06.1999**
Funcţia sau postul ocupat	***Şef depou, Depoul Exploatare Roşiori, CFR Marfă***
Perioada	**01.05.1994 – 01.10.1998**
Funcţia sau postul ocupat	***Şef depou coordonator, Depoul Roşiori, SN CFR***
Activităţi şi responsabilităţi principale	Coordonarea activităţii de exploatare şi reparaţii pentru activitatea de tracţiune **transport feroviar de marfă şi transport feroviar de călători** pentru secţiile de remorcare Craiova – Roşiori – Bucureşti – Feteşti, Piteşti – Turnu Măgurele, Roşiori – Alexandria – Zimnicea
Numele şi adresa angajatorului	**SN CFR,** Regionala Craiova, judeţul Dolj
Perioada	**01.09.1990 - 01.05.1994**
Funcţia sau postul ocupat	***Inginer reparaţii locomotive, Depoul Roşiori, SNCFR***
Activităţi şi responsabilităţi principale	Coordonarea activităţii de întreţinere şi reparaţii locomotive electrice
Numele şi adresa angajatorului	SN CFR, judeţul Dolj

SEMNAL · Semnal.eu/ro/companii-de-stat

SEMNAL Arhivat de Semnal · date personale acoperite de Semnal · sursa: guvernanta.gov.ro · colectat pe 26.09.2026 pagina 6 din 8

Educaţie şi formare

Numele şi tipul instituţiei de învăţământ	Universitatea Biotera Securitate internaţională şi terorism Bucureşti, România
Perioada	2007 – 2008
Diploma obţinută	Master
Numele şi tipul instituţiei de învăţământ	**Institutul Politehnic Bucureşti** **Facultatea Transporturi,** ***specializarea Material Rulant de Cale Ferată***
Perioada	**1985 - 1990**
Calificarea/ diploma obţinută	**Inginer**

Formare şi certificare profesională

1991	Organizarea şi conducerea unităţilor de tracţiune – reparaţii locomotive Centrul de perfecţionare documentare şi editură al Ministerului Transporturilor
2000	Limba engleză Centrul de perfecţionare documentare şi editură al Ministerului Transporturilor
2001	Instruire în domeniul managementului calităţii Centrul de perfecţionare documentare şi editură al Ministerului Transporturilor
2005	Seminar de achiziţii publice Icon Institut Koln şi Ministerul Finanţelor Publice, PHARE RO. 006.05.01
2006	Planificare strategică şi dezvoltare pentru instituţii publice Universitatea din Dubai
2007	Lobbying european, fonduri europene Institutul de Training European, Brussels
2008	Instruire în domeniul managementului calităţii Asociaţia Română pentru Calitate
2008	Instruire în domeniul managementului protecţiei mediului Asociaţia Română pentru Calitate
2008	Manager sistem mediu MM Certificat Ministerul Educaţiei
2008	Manager Sistem Calitate MC Certificat Asociaţia Română pentru Calitate
2011	Auditor intern sistem securitatea informaţiei Certificat Organizaţia europeană a calităţii

Limba maternă	Română
Limbi străine cunoscute	Engleză, scris citit – nivel mediu Franceză scris, citit – nivel elementar

Competenţe şi abilităţi sociale	Abilităţi avansate de comunicare şi negociere, dezvoltate prin gestionarea relaţiilor contractuale şi instituţionale cu parteneri strategici precum, CFR Marfă şi CFR SA, precum şi cu organizaţii financiare şi tehnice internaţionale — Banca Mondială, Banca Europeană pentru Reconstrucţie şi Dezvoltare, Fondul Monetar Internaţional, Comisia Europeană, Agenţia Uniunii Europene pentru Căile Ferate — precum şi cu organizaţiile sindicale.

SEMNAL · semnale/pic-companii-de-stat
SEMNAL Arhivat de Semnal · date personale acoperite de Semnal · sursa: guvernanta.gov.ro · colectat pe 26.09.2026 pagina 7 din 8

	Experienţă solidă în negocierea şi încheierea contractelor, gestionarea dialogului instituţional şi menţinerea unor relaţii profesionale constructive în medii complexe.
Competenţe şi aptitudini organizatorice	Spirit organizatoric consolidat prin experienţă în coordonarea activităţilor operaţionale şi logistice, precum şi în managementul proiectelor complexe. Experienţă relevantă în conducerea echipelor numeroase, inclusiv în procese de restructurare şi reorganizare, cu capacitate demonstrată de adaptare, optimizare a resurselor şi menţinere a performanţei în contexte de schimbare.
Competenţe şi aptitudini de utilizare a calculatorului	Utilizare pachet Microsoft Office, Mac IOS, Corel Draw.
Permis de conducere	Da, categoria B

06.03.2026

Semnătura [redacted]

SEMNAL · semnal.eu/ro/companii-de-stat
SEMNAL Arhivat de Semnal · date personale acoperite de Semnal · sursa: guvernanta.gov.ro · colectat pe 26.09.2026 pagina 8 din 8