Curriculum vitae



Informaţii personale

Nume / Prenume	**Andrei Florin**
Telefon(oane)	[redacted]
Naţionalitate(-tăţi)	
Data naşterii	

Sumar

- 17+ ani experienţă în sistemul financiar, în Managementul Riscului, Audit Intern, Conformitate şi cercetare macro-economică.
- 10+ ani experienţă în activitatea didactică în cadrul ASE Bucureşti, facultatea de Finanţe, Asigurări, Bănci şi Burse de valori.
- Executive MBA, Doctor în Finanţe, certificat Auditor intern (CAFR/ASPAAS) şi expert contabil (CECCAR).
- **Audit Intern:** planificarea şi executarea angajamentelor de audit intern, follow-up pe recomandări, raportare către Management şi Comitetul de Audit/Consiliul de Supraveghere, planificare anuală, implementarea cadrului procedural, suport pentru echipele de audit ale BNR şi Grup;
- **Experienţă de management** în coordonarea echipelor de audit, supervizarea misiunilor şi alocarea responsabilităţilor în echipă;
- **Managementul riscului:** raportări de risc, implementarea cadrului de control intern, implementarea cerinţelor de reglementare;
- **Control intern:** implementarea cadrului de control Sox prin design-ul, implementarea şi revizuirea controalelor interne;
- **Conformitate:** conformitate generală conform reglementărilor, AML&KYC, cod de conduită şi conflict de interese, cod etic şi deontologic.
- **Cercetare macro-economică:** activitate desfăşurată în cadrul programului de doctorat, al experienţei academice şi din mediul privat bancar.

Experienţa profesională

Perioada	**Martie 2022 – prezent**
Funcţia sau postul ocupat	**Director Control Risc**
Activităţi şi responsabilităţi principale	Responsabil pentru dezvoltarea, actualizarea şi implementarea politicilor şi procedurilor şi a cadrului de management al riscului pentru riscurile non-financiare, operational şi informational. Coordonarea evaluărilor periodice a apetitului la risc, a pierderilor operaţionale precum şi a riscurilor principale şi a strategiei. Revizuirea şi îmbunătăţirea cadrului de control intern şi guvernanţă al companiei. Planificarea activităţii departamentului, precum şi stabilirea obiectivelor echipei şi evalurea periodică.
Numele şi adresa angajatorului	NN Asigurări de Viaţă, Str. Costache Negri nr. 5, membru al grupului NN Group
Perioada	**Iunie 2022 / Decembrie 2022 – Iulie 2023 / prezent**
Funcţia sau postul ocupat	**Membru şi Preşedinte al Comitetului de Audit**
Activităţi şi responsabilităţi principale	Membru al Comitetului de Audit al Factor Pay IFN, Certinvest si Credit Online IFN. Membru al Consiliului de Administratie al Credit Online IFN. Membru al Comitetului de Audit al SIRA SAI şi Preşedinte al Comitetului de audit al NN Asigurări SA. Calitatea de membru in Comitetul de Audit al SIRA SAI a incetat in luna iulie 2023.
Perioada	**Aprilie 2022 – Septembrie 2023**
Funcţia sau postul ocupat	**Membru al Consiliului de Administraţie**
Activităţi şi responsabilităţi principale	Responsabil de stabilirea obiectivelor strategice ale companiei precum şi identificarea oportunităţilor de afaceri şi de finanţare. Responsabil în procesul de guvernanţă prin stabilirea politicilor şi procedurilor interne precum şi supervizarea implementării acestora.
Numele şi adresa angajatorului	Top Seeds SA, B-dul. Aviatorilor, nr. 63, Bucureşti.

SEMNAL Arhivat de Semnal · date personale acoperite de Semnal · sursa: guvernanta.gov.ro · colectat pe 26.09.2026 pagina 1 din 5

Perioada	**Octombrie 2013 – Prezent**
Funcţia sau postul ocupat	**Asistent Universitar Doctor**, Departamentul Monedă şi Bănci, Academia de Studi Economice
Activităţi şi responsabilităţi principale	Susţinerea seminariilor adresate studenţilor din programele de licenţă. Materiile predate sunt următoarele: Monedă, Instituţii de credit, Economie monetară, Produse şi servicii bancare şi Relaţii financiar-monetare internaţionale.
Numele şi adresa angajatorului	Academia de Studii Economice, Bucureşti, Piaţa Romană nr. 6.
Perioada	**Septembrie 2021 – Decembrie 2021**
Funcţia sau postul ocupat	**Consilier**
Activităţi şi responsabilităţi principale	Desfăşurarea de activităţi de consultanţă pe zona economică şi de management, cu precădere în buget-finanţe, proiecţii macro-economice şi fiscalitate.
Numele şi adresa angajatorului	Senatul României
Perioada	**Iulie 2021 – Septembrie 2021**
Funcţia sau postul ocupat	**Secretar de Stat**
Activităţi şi responsabilităţi principale	Poziţia de Secretar de Stat a presupus coordonarea direcţiilor din subordine cu implicare directă în managementul echipelor şi aprobarea, avizarea sau semnarea documentelor specifice. Responsabil din partea conducerii Ministerului Finanţelor în comitete interministeriale pe guvernare deschisă, investiţii mari, tranziţia verde şi iniţiative de educaţie financiară. De asemenea, am fost implicat în proiecte inter-ministeriale de restructurare şi management al datoriei.
Numele şi adresa angajatorului	Ministerul Finanţelor, B-dul Libertăţii, nr.16, sector 5, cod 050706, Bucureşti.
Perioada	**Iulie 2019 – Iulie 2021**
Funcţia sau postul ocupat	**Macro-economist Senior**
Activităţi şi responsabilităţi principale	Poziţia a presupus reprezentarea băncii ca Economist Senior prin participarea în evenimente şi prezentări pentru diseminarea cercetărilor macro-economice obţinute. Responsabilităţile au implicat realizarea de analize calitative şi cantitative care presupun utilizarea de modele statistice concretizate în redactarea de rapoarte de cercetare şi analiză. Totodată poziţia a presupus colaborarea cu unităţile de vânzări care asigură relaţia cu clienţii prin efectuarea de rapoarte speciale sau prezentări pentru înţelegerea mai bună a mediului economic şi elaborarea corespunzătoare a planurilor de afaceri. Ocazional, se prezentau materiale sau poziţii în presă.
Numele şi adresa angajatorului	UniCredit Bank, Bd. Expoziţiei, nr. 1F, subsidiară a UniCredit Group.
Perioada	**Noiembrie 2016 – Iulie 2019**
Funcţia sau postul ocupat	**Auditor Intern Senior**
Activităţi şi responsabilităţi principale	Efectuarea misiunilor de audit complexe (ex.: administraţia centrală şi investigaţii speciale, misiuni de audit de Grup, cerinţe ale Managementului) şi asumarea poziţiei de team leader şi coordonator al echipei. De asemenea am fost implicat în procesul de planificare anuală şi elaborarea şi implementarea metodologiei de audit (programe de lucru şi foi de lucru) şi asigurarea suportului necesar pentru auditul Autorităţilor de Supraveghere, al Grupului sau Auditorului Extern.
Numele şi adresa angajatorului	Credit Agricole Bank, Str. Vasile Lascar, nr. 40-40 bis, subsidiară a Credit Agricole Group SA France
Perioada	**Septembrie 2016 – Octombrie 2016**
Funcţia sau postul ocupat	**Consilier**
Activităţi şi responsabilităţi principale	Responsabil cu pregătirea comunicărilor pe teme economice.

SEMNAL · semnal.eu/companii-de-stat

SEMNAL Arhivat de Semnal · date personale acoperite de Semnal · sursa: guvernanta.gov.ro · colectat pe 26.09.2026 pagina 2 din 5

Numele şi adresa angajatorului	Parlamentul European, 60 rue Wiertz, Brussels, Belgium.
Perioada	**Martie 2016 – August 2016**
Funcţia sau postul ocupat	**Internal Audit Supervisor (Şef Servicu)**, Head Office
Activităţi şi responsabilităţi principale	Coordonarea unei echipe de 5 persoane în efectuarea activităţilor de audit în aria de Head Office (risk assesment, angajamente de audit, follow-up şi monitorizare, raportare către Grup/Comitetul de Audit şi metodologie). Revizuirea rapoartelor aferente auditului efectuat, prin analiza conţinutului şi rezultatelor acestora în vederea îmbunătăţirii sistemului de control intern. Pregătirea planului anual de audit prin evaluarea proceselor şi riscurilor asociate şi propunerea angajamentelor ce urmează a fi realizate.
Numele şi adresa angajatorului	Garanti Bank SA, Şos. Fabrica de Glucoză nr. 5, susidiară a Grupului BBVA
Perioada	**Iulie 2015 – Februarie 2016**
Funcţia sau postul ocupat	**Internal Controls Coordinator**, EMEA
Activităţi şi responsabilităţi principale	Asigurarea conformităţii cu legislaţia SOx prin design-ul, implementarea şi revizuirea controalelor, politicilor şi proceselor în contextul cadrului COSO. Efectuarea şi coordonarea diferitelor controale (business şi IT) legat de procesele financiare şi menţinerea legăturii cu auditorii interni şi externi. Asigurarea expertizei pentru sistemul de control intern: identificarea timpurie a schimbărilor în procesele de business şi ariile de interes ale Managementului legate de guvernanta şi cadrul de control intern. Menţinerea comunicării cu Controller-ii Financiari din EMEA şi participarea în echipa locală de Management.
Numele şi adresa angajatorului	Goodyear Dunlop Tires Operations Romania, Cal. Floreasca 169 A, subsidiară a Goodyear Tires US.
Perioada	**Mai 2011 – Iunie 2015**
Funcţia sau postul ocupat	**Auditor Intern, Auditor Senior şi Head of Governance and Support Processes Audit (interimar)**
Activităţi şi responsabilităţi principale	Coordonarea unei echipe de 10 persoane în efectuarea misiunilor de audit, monitorizare şi control aferente proceselor care implică risc operaţional, reputaţional şi de conformitate în departamente sau structuri ale Băncii (Head Office şi Sucursale). Revizuirea rapoartelor aferente auditului efectuat prin analiza conţinutului şi rezultatelor acestora în vederea îmbunătăţirii sistemului de control intern. Pregătirea planului anual de audit prin efectuarea evaluărilor de risc şi propunerea unor metodologii şi proceduri pentru acoperirea adecvată a misiunilor de audit. Activităţi de raportare şi implementare a metodologiei de audit (programe de lucru şi foi de lucru). Efectuarea misiunilor de audit complexe (ex.: investigaţii speciale, misiuni de audit de Grup, cerinţe ale Managementului în ariile de risc operaţional şi de conformitate, subsidiarele băncii – UniCredit Leasing, UniCredit Consumer Finance şi UniCredit Insurance Broker) şi asumarea poziţiei de team leader şi coordonator al echipei. Îndeplinirea misiunilor de audit la structurile Băncii (Sediul central şi Sucursale), pe aria riscului de credit (proces de creditare, analiză, monitorizare şi colectare, implementare Basel), riscului operaţional (Head Office şi Sucursale) şi riscului de conformitate (controale de nivel doi, Anti-money laundering). Pe majoritatea misiunilor am fost nominalizat ca team leader.
Numele şi adresa angajatorului	UniCredit Bank, Bd. Expoziţiei, nr. 1F, subsidiară a UniCredit Group.
Perioada	**Octombrie 2010 – Mai 2011**
Funcţia sau postul ocupat	**Specialist Control Risc**, Departamentul Managementul Riscurilor.
Activităţi şi responsabilităţi principale	Responsabilităţi de elaborare a testelor de stres şi a măsurilor necesare a fi luate. De asemenea existau responsabilităţi de stabilire şi implementare a strategiilor/politicilor şi elaborarea/modificarea procedurilor interne din aria de Management al riscului. Activităţile de raportare au cuprins monitorizarea indicatorilor de risc operaţional şi raportări BNR/Grup (Analize Vintage, Expuneri mari, Provizioane de risc, CoRep). Implementarea unui cadru de control intern prin propunerea unor noi procese şi politici interne.
Numele şi adresa angajatorului	Porsche Bank Romania, Str Pipera Tunari nr.2 , subsidiară a Porsche Bank AG Salzburg.
Perioada	**Noiembrie 2008 – Octombrie 2010**
Funcţia sau postul ocupat	**Ofiţer bancar risc Basel II**, Direcţia Administrarea Riscurilor.

SEMNAL Arhivat de Semnal · date personale acoperite de Semnal · sursa: guvernanta.gov.ro · colectat pe 26.09.2026 pagina 3 din 5

Activităţi şi responsabilităţi principale	- Analiza business pentru documentarea şi scrierea cerinţelor tehnice de dezvoltare/modificare asupra sistemelor de rating (Retail şi Corporate). A implicat şi dezvoltarea de interfeţe între sistemul de rating şi sistemele centrale precum şi crearea şi urmărirea unor rapoarte pe calitatea datelor, calcul RWA şi raportare CoRep. - Conformitate pe zona de administrare a riscurilor (risc de credit, risc operaţional): implementare sau modificare a reglemetărilor existente cu prevederile noi ale regulamentelor BNR sau politicilor de Grup. Am coordonat implementarea Reg. BNR 18/2009 legat de cadrul ICAAP, controlul riscurilor şi teste de stress, parte a sistemului de control intern al Băncii.
Numele şi adresa angajatorului	Volksbank România SA, Şoseaua Mihai Bravu nr. 171, subsidiară a Volksbank International AG.
Perioada	**Iunie 2007 – Noiembrie 2008.**
Funcţia sau postul ocupat	**Specialist control risc**, departamentul Credit Risk Control.
Activităţi şi responsabilităţi principale	Activităţi legate de raportări de risc către Banca Naţională a României, Biroul de Credit şi Grup. Pe această poziţie am fost acreditat la Centrala Riscurilor Bancare şi Biroul de Credit.
Numele şi adresa angajatorului	UniCredit Bank, Bd. Expoziţiei, nr. 1F, subsidiară a UniCredit Group.
Educaţie	
Perioada	**2021-**
Numele şi tipul instituţiei de învăţământ	Corpul Experţilor Contabili şi Contabililor Autorizaţi, membru, expert contabil autorizat
Perioada	**2013 – 2017**
Numele şi tipul instituţiei de învăţământ	Camera Auditorilor Financiar din Romania, examen absolvit, membru al CAFR.
Perioada	**2012 – 2017**
Numele şi tipul instituţiei de învăţământ	Programul de Doctorat din cadrul Academiei de Studii Economice (Institutul de Studii Doctorale), domeniul Finanţe, Bucureşti, diploma de doctor în finanţe.
Perioada	**2011-2012**
Numele şi tipul instituţiei de învăţământ	SDA Bocconi School of Management: diploma în domeniul Risk Management, în cooperare cu UniCredit Group.
Perioada	**2009-2011**
Numele şi tipul instituţiei de învăţământ	Programul de Master Managementul sistemelor bancare, Academia de Studii Economice, Bucureşti.
Perioada	**2006-2009**
Numele şi tipul instituţiei de învăţământ	Facultatea de Finanţe, Asigurări, Bănci şi Burse de Valori, în cadrul Academiei de Studii Economice, Bucureşti.
Principalele materii studiate/Competenţe profesionale dobândite	Matematică, Macro-economie, Micro-economie, Moneda, Fiannte, Inginerie Financiară. Premiul I la Sesiunea ştiinţifică a studenţilor cu lucrarea "Companiile multinaţionale şi rolul acestora în restructurarea şi modernizarea economiei româneşti".
Formare	- Training **Audit Academy**, UniCredit Group, 2015-2016. - Training **Audit Process & Audimex**, UniCredit Ţiriac Bank, Apr. 2014. - Training **Seminarii aplicate privind noile cerinţe prudenţiale pentru instituţiile de credit şi societăţile de investiţii**, Institutul Bancar Român, Martie 2014. - Training **Transformă problemele în soluţii**, UniCredit Ţiriac Bank, Aug 2013. - Training **Banking for professionals**, UniCredit Ţiriac Bank, Octombrie 2012. - Training **Comunicare eficientă prin analiza tranzacţională**, UniCredit Ţiriac Bank, August 2012. - Training **Time Management**, UniCredit Ţiriac Bank, Noiembrie 2012. - Training **Electronic Banking & Cash Management**, UniCredit Ţiriac Bank, Septembrie 2011. - Training **Loan Administration**, organizat de UniCredit Ţiriac Bank, Septembrie 2011. - Workshop **Data Quality**, organziat de Volksbank International, Mai 2010, Viena. - Workshop **RWA Calculation on IRB**, organizat de Volksbank International, Mai 2010, Viena. - Workshop **WebFer (default data)**, organziat de Volksbank International, Februarie 2010, Bucureşti. - Cursant al **Advanced Credit Risk Modelling**, organizat de SAS Institute România, Februarie 2009. - Participant al Programului **Top Talents România 2009**, organizat de Catalyst Solutions, Mai 2009. - Cursant al **Ozone 4Succes Summer School**, organizată de Ozone Laboratories, Septembrie 2008. - Cursant al Şcolii de vară **Leadership Summer School**, organizată de Fundaţia Leaders, August 2008. - Curs **Biroul de Credit** – faza informaţiilor pozitive, organizat de Biroul de Credit, Septembrie 2007. - Training **„Primii paşi în vânzări"** organizat de Focus Training – Team Work, Februarie 2007. - Training **„Managementul protectelor"**, organizat de Extreme Training, Noiembrie 2006.
Aptitudini şi competenţe personale	
Limba(i) maternă(e)	Română

Limba(i) străină(e) cunoscută(e)	Înţelegere	Vorbire	Scriere

SEMNAL Arhivat de Semnal · date personale acoperite de Semnal · sursa: guvernanta.gov.ro · colectat pe 26.09.2026 pagina 4 din 5

Autoevaluare - Nivel european (*)	Ascultare		Citire		Participare la conversaţie		Discurs oral		Exprimare scrisă	
Limba Engleză	C2	Utilizator experimental	C1	Utilizator experimentat	B2	Utilizator independent	B1	Utilizator independent	C2	Utilizator experimentat
Limba Franceză	A1	Utilizator elementar	A2	Utilizator elementar	A1	Utilizator elementar	A1	Utilizator elementar	A2	Utilizator elementar
Limba Italiană	A1	Utilizator elementar	A2	Utilizator elementar	A1	Utilizator elementar	A1	Utilizator elementar	A2	Utilizator elementar

(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referinţă Pentru Limbi Străine

Competenţe şi abilităţi sociale	- Abilităţi de negociere şi persuasiune în închiderea rapoartelor şi agreerea măsurilor de remediere şi a soluţiilor implementate - Experienţă de management în coordonarea echipelor cu raportare directă dar şi a echipelor cros-funcţionale - Abilităţi de comunicare verbală şi scrisă
Competenţe şi aptitudini organizatorice	- Capacitatea de a lucra sub presiune şi de a fi confortabil cu schimbările - Abilitatea de a găsi soluţii inovative, orientat spre rezultate şi cu o bună înţelegere a proceselor financiar-bancare - Bună înţelegere a aplicaţiilor financiar-bancare
Competenţe şi aptitudini tehnice	Cunoştiinţe avansate ale pachetului Microsoft Office(Word, Excel, Acces, Power Point, Outlook) şi Windows. Cunoştiinţe de baza privind: SAP, Eviews, SAS şi VBA.
Hobby-uri	În timpul liber îmi place să merg la pescuit, să citesc romane sau studii şi să călătoresc.
Voluntariat	Asociaţia colorează viaţa – voluntar – 2019 – present. Asociaţia pentru Valori în Educaţie – business mentor pentru candidaţii la poziţia de director – 2021.
Permis(e) de conducere	Categoria B (2006).
Informaţii suplimentare	[redacted]

SEMNAL · semnal.eu/ro/cumparii-de-date
SEMNAL Arhivat de Semnal · date personale acoperite de Semnal · sursa: guvernanta.gov.ro · colectat pe 26.09.2026 pagina 5 din 5