INFORMAȚII PERSONALE

Costin Mihai PĂUN

BUCUREȘTI

[redacted]

REZUMAT

Experiență de peste 30 de ani în industria energiei, la nivel managerial și executiv în domeniul transportului, distribuției și producerii de energie electrică, atât în mediul național cât și internațional.

EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ RELEVANTĂ

Experiență relevantă în activitatea cu Autoritățile de Reglementare Naționale și Agenția pentru Cooperare a Reglementatorilor în Energie (ACER), in Operatori de Transport - TSO si Operatori de Distributie – PD, in inovare si cercetare stiintifica si fonduri europene.
Vice-Presedinte & co-Fondator al Asociatiei Profesionale - Centrul Roman al Energiei (CRE) si membru al Consiliului de Administratie al Operatorului Sistemului de Distributie a Energiei Electrice ELECTRICA - Filiala de Distributie a Energiei Electrice "Electrica Distribuție Muntenia Nord" SA (EDMN) – 4 ani.

Senior Project Manager - Economic Resilience Initiative - Infrastructure Technical Assistance - ERI - ITA & European Investment Bank – 2 ani

Senior Project Manager la Mediterranean Transmission System Operators for Electricity - Med-TSO – 2 ani.

Experienta profesionala cu Operatorii de Distributie (OD) si cu Operatorii de Transport si de Sistem Europeni si din toate tarile Mediteraneene (OTS), inclusiv TERNA si TRANSELECTRICA si alte 43 TSO-uri in 34 tari (Responsabil pentru Operarea Sistemelor, Reglementari, Implementarea Proiectelor la Inalta Tensiune, Dispecerat, Protectii si Automatizari), cu ACER, Autoritatile Nationale de Reglementare, Operatorii de Transport si de Sistem (OTS), in particular in domeniul pieței interne a energiei electrice.

Network and System Development Senior Adviser la European Networks of Transmission System Operators for Electricity, ENTSO-E – 6 years: 2010 - 2016 - responsabil pentru pregatirea Planului de Dezvoltare a Retelelor pe Zece Ani - European wide Ten-Year Networks Development Plan - TYNDP, infrastructura electrica de Inalta Tensiune, Retele Inteligente, Coduri de Retea, Electricity Highways.

Smart Grids Networks & Energy Policy adviser - EURELECTRIC – Union of the Electricity Industry - 8 ani.

Raportare – Grup de Lucru Regulation in Initiative BRIDGE a Comisiei Europene - Cooperation Group of Smart Grids and Energy Storage.

Membru al Comitetului Economic si Social European – CESE - Sectia Transport, Energie, Infrastructura si Societatea Informatica - TEN/211 (2003-2006); Independent Expert evaluator pentru Comisia Europeana in FP6, FP7 H2020 Energy si ICT Proiecte incepand din 2000.

Doctorat in Energetica si Masterat in Management Financiar si Banci.

Septembrie 2011 – Prezent

Vice-Presedinte - Director Dezvoltare si Inovare, Secretar General

Centrul Roman al Energy – Asociatia CRE

- Co-Fondator al Asociatiei Profesionale - Centrul Roman al Energiei (CRE) in 2011
- Secretar General CRE 2011 – 2016, Vice-Presedinte CRE 2016 – 2021, Manager Proiecte Europene
- Management si Coordonare a activitatii Asociatiei; Director al Biroului CRE de la Bruxelles reprezentind Associatia si Membrii ei in relatia cu Institutile Europene si Nationale;
- Membru al Consiliului Director si Coordonator al unei echipe de 15 membri in Politica Energetica, Reglementari si 10 Proiecte Europene finantate de Comisia Europeana in domeniul Reglementarilor si Inovarii in energie (Consortii Internationale create cu OTS, OD si alte Utilitati Europene).

Tip sau sector de activitate: Sectorul energetic – Management si Reglementări

Iulie 2020 – Februarie 2022

Senior Project Manager – Strategie si Comunicare

RTE INTERNATIONAL – Senior Consultant Proiect CESA finantat de Uniunea Europeana si KfW Bank

- Conceptie Proiect, Coordonare si Implementare a „**SUPPORT OF THE INTEGRATION OF THE UKRAINIAN POWER GRID INTO SYNCHRONOUS AREA CONTINENTAL EUROPE - CESA Project**" – Strategie Coordonare, Reglementari, Guvernanta, Comunicare si integrare in ENTSO-E

Tip sau sector de activitate: Sectorul energetic – Management, Infrastructura Inalta Tensiune, Planul pe Zece Ani de Dezvoltare a Retelelor de IT, Armonizarea Cadrului de Reglementare conform ENTSO-E (Proiect Suspendat).

Iunie 2019 – Iulie 2021

Senior Project Manager

Inițiativa de Rezilienț Economică - Asistență Tehnică pentru Infrastructură - ERI - ITA și Banca Europeană de Investiții

- Conceptie Proiect, Coordonare si Implementare a Proiectelor Bancii Europene de Investitii BEI Asistenta Tehnica pentru Infrastructura - ERI - ITA in Proiecte de Infrastructura Strategica in Europa - Coordonarea unei Echipe Internationale de 15 experti

Tip sau sector de activitate: Sectorul energetic – Management, Infrastructura Retelelor Electrice de MT, Planul de Consolidare a Retelelor Electrice de Distributie pentru fiecare din cinci Utilitati de Distributie in Israel si Palestina, Reglementari.

SEMNAL Arhivat de Semnal · date personale acoperite de Semnal · sursa: guvernanta.gov.ro · colectat pe 26.09.2026 pagina 1 din 7

Noiembrie 2016 – Iunie 2018

Senior Project Manager

OPERATORI DE TRANSPORT ȘI SISTEM DIN ZONA MEDITERANEANĂ PENTRU ENERGIE ELECTRICĂ - Med-TSO, Roma

- Mediterranean Project Senior Manager; Project management si implementare a Actiunii Uniunii Europene “Mediterranean Project I”, cu accent special pe monitorizarea și raportarea activităților conexe catre Comisia Europeana;
- Coordonator Program Dezvoltarea Rețelor Electrice de Inalta Tensiune și investițiile în infrastructură interconexiuni în 19 tari din zona Mediteraneeană.

Tip sau sector de activitate: Sectorul energetic – Retele Electrice de IT si Reglementari

Mai 2010 – Octombrie 2016

Network Development Senior Adviser

REȚEAUA EUROPEANĂ A OPERATORILOR DE TRANSPORT ȘI SISTEM PENTRU ENERGIE ELECTRICĂ – ENTSO-E, Bruxelles, BELGIA

- Management al Dezvoltarii pe Termen Lung a Retelelor Electrice de Inalta Tensiune si Proiecte de Investitii in Infrastructura - Pregatirea Ten-Year Networks Development Plan - TYNDP, Proiecte de Interes Comun European (PCI); Coduri de Retea; Project Manager Electricity Highways & EU Proiect e-Highway 2050.
- Coordonator al Planurilor de Investitii regionale si selectia PCI & monitorizarea a 4/6 Regiuni ENTSO-E: Marea Nordului, Marea Baltică, Europa continentală de sud-vest, Europa continentală central-estică.

Tip sau sector de activitate: Sectorul energetic – Retele Electrice de IT si Reglementari

Decembrie 2012 - Decembrie 2016

Membru al Consiliului de Administratie

ELECTRICA Distributie Muntenia Nord OD, Bucuresti

- Selectat pe baza O.U.G. 109/2011 privind Guvernanta Corporativa a Intreprinderilor Publice
- Presedinte al Comitetului de Strategie si Investitii, membru al Comitetului de Selectie si Remunerare
- Management si coordonare pentru cresterea eficientei activitatii si resurselor;
- Acțiuni și analize strategice, financiare și tehnice de conducere, strategia OD și cooperarea internațională.

Tip sau sector de activitate: Sectorul energetic – Management Operator de Distributie Energie Electrica

Mai 2002 - Aprilie 2010

Consilier Reglementari, Politica Energetica, Retele Electrice

EURELECTRIC, Uniunea Industriei de Electricitate, Bruxelles

- Coordonarea activităților EURELECTRIC privind politica și reglementarea energetică privind rețelele electrice, rețelele inteligente, reglementările și politicile OTS și OD, RES & DG, RD&I;
- Manager de proiect UE - ERMInE FP6 – Harta Europeană de Cercetare în Electricitate
- Managementul Grupurilor de Lucru; înființarea Comitetului OD al EURELECTRIC și restructurarea activităților cheie ale EURELECTRIC; Analiza politicilor și strategia OD, politici și reglementări

Tip sau sector de activitate: Afaceri, economie, politic, social, relații internaționale

Mai 2003 - Iunie 208

Delegat Permanent la BUSINESSEUROPE (UNICE)

Alianța Confederațiilor Patronale din România - ACPR, București, România

- Coordonarea relațiilor internaționale ale ACPR și reprezentarea ACPR în calitate de delegat permanent la BUSINESSEUROPE;
- Relații de afaceri cu toți Membrii BUSINESSEUROPE
- Avocați în numele ACPR pentru creștere și competitivitate la nivel european, lobby

Tip sau sector de activitate: Sectorul energetic – Politica Energetică, Rețele Inteligene, Rețele Electrice

Iunie 2001 - Mai 2002

Coordonator Proiecte Europene – Dept. Cooperare Internationala ELECTRICA S.A.

ELECTRICA S.A. OD, București, România

- Consilierea Directorului General al ELECTRICA în Privatizare și Cooperare Internațională.
- Gestionarea proiectelor strategice în cadrul departamentului de privatizare și cooperare internațională.
- Coordonarea cooperării internaționale, proiectelor UE privind rețelele de distribuție a energiei electrice și reglementări.
- Președinte al Grupului de lucru privind reglementarea distribuției de energie electrică, schimbarea piețelor europene de energie electrică și impactul liberalizării și dereglementării în contextul Directivei CE 96/92.

SEMNAL Arhivat de Semnal · date personale acoperite de Semnal · sursa: guvernanta.gov.ro · colectat pe 26.09.2026 pagina 2 din 7

Tip sau sector de activitate: Sectorul Energetic – Reglementare, Rețele de Distribuție a Energiei Electrice, Proiecte UE

Februarie 1998 - Mai 2001

Director Centru de Instruire a Personalului

ELECTRICA S.A. - SD Ploiesti, Romania

- Înființarea și conducerea Centrului de Formare la ELECTRICA – SD Ploiești - subordonat direct Directorului General și responsabil cu dezvoltarea și implementarea programelor de instruire pentru 1100 de angajați de la nivel de senior manager până la tehnician.
- Coordonarea a 35 de specialiști care oferă instruire în chestiuni tehnice, operaționale, de reglementare și financiare.
- Manager de proiect UE - TELMARK – Impactul tehnologic al profilării sarcinii pentru dezvoltarea pieței de energie electrică în Europa (Manager de proiect și coautor).

Tip sau sector de activitate: Sectorul energetic – Reglementare în domeniul energetic, Operarea Distribuției de Energie Electrică.

Februarie 1993 - Februarie 1998

Coordonator Instruire Reglementari si Strategie Energetica

ELECTRICA S.A. - SD Ploiesti, Romania

- Înființarea unui Centru de Formare pentru a furniza programe de instruire privind reglementările, politicile și aspectele tehnice pentru personalul ELECTRICA din diferite zone geografice.
- Subordonat direct Directorului General și responsabil pentru dezvoltarea și implementarea programelor de formare privind rețelele de distribuție a energiei electrice pentru angajații de la nivelul de senior manager până la tehnician.
- Coordonarea unei echipe de 20 de specialiști pentru a oferi instruire în domeniile reglementare, politici și tehnic.

Tip sau sector de activitate: Sectorul energetic – Reglementare în domeniul energetic, Operarea Distribuției de Energie Electrică.

Iulie 1988 - Ianuarie 1993

Project Manager Inginer

RENEL - Regia Autonomă de Electricitate, Ploiești, România

- Responsabil cu investițiile și implementarea proiectelor în Microhidrocentrale, Rețele de Distribuție, Transport și Dispecerat.
- Echipa: 25 membri. Buget: echivalentul a 10 milioane EUR.

Tip sau sector de activitate: Sectorul energetic – Hidrogenerarea, distribuția energiei electrice și transportul HV

Septembrie 1987 - Iulie 1988

Inginer Șef

ELECTROMONTAJ, București, România

- Responsabil pentru echipele care lucrează la proiecte de infrastructură electrică și contracte pentru stații electrice, linii electrice aeriene și cabluri subterane.
- Echipa: 15 membri. Buget: echivalentul a 5 milioane EUR.

Tip sau sector de activitate: Distribuția energiei electrice, rețele de transport, stații electrice

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

2/5/2014 - 10/04/2016

Creative Problem Solving - CPS

Nivel 4

Abordări creative ale rezolvării problemelor; Dezvoltarea capacității colective de Leadership Facilitativ și Rezolvare Creativă a Problemelor (FL-CPS) printr-o combinație de instruire formală, oportunități de practică și mentorat în culise.

Cass Business School, Londrea, Regatul Unit

1/9/2004 - 02/03/2007

Master în Administrarea Afacerilor – Management financiar-bancar

Nivel 5

MAGNA CUM LAUDE

Management financiar, piețe financiare și administrarea portofoliului, management bancar, produse și tehnici bancare, contabilitate bancară, practici de politici fiscale, strategii și politici monetare, contabilitate avansată.

Teza finală: “Managementul financiar al unui IMM din sectorul energetic”

Universitatea Româno-Americană, București, România

SEMNAL · semnal.eu/ro/cercetari-de-stat

SEMNAL Arhivat de Semnal · date personale acoperite de Semnal · sursa: guvernanta.gov.ro · colectat pe 26.09.2026

1/4/1994 - 15/3/2000

Doctorat – Inginerie electrică

Nivel 6

CUM LAUDE

Inginerie electrică: generare de energie, optimizare, modelare, management, politici și reglementări.

Teza finală: "Utilizarea optimă a potențialului hidroenergetic în cursul superior al hidrocentralei de acumulare"

Universitatea Tehnică din Timișoara, România

15/9/1982 - 30/6/1987

Inginer electrician

Nivel 6

CUM LAUDE

Licență în Inginerie Electrică. Absolvent în primii 5% din cei 600 de studenți, nota totală 876/1000, nota finală licență 9. Tip de diplomă și licență – Inginerie electrică.

Primii doi ani ai cursului de cinci ani includ subiecte generale de știință și inginerie, de ex. matematică pură, mecanică, fizică, chimie, structura materialelor, calcul și subiecte de inginerie generală care includ: analiza rețelelor electrice, măsurători și optimizarea proceselor. Ultimii trei ani includ studii de management, precum și subiecte ca politica energetică, piețele de energie electrică și reglementarea.

Universitatea Politehnică din București, România

COMPETENȚE PERSONALE

Limba(i) maternă(e): Română

Alte limbi străine cunoscute

	ÎNȚELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversaţie	Discurs oral	
Engleză	C1	C1	C1	C1	C1
Franceză	C1	C1	C1	C1	C1
Italiană	B1	B1	B1	B2	B2
Spaniolă	A1	A1	A1	A2	A2

Competenţe de comunicare

Foarte buna cunoaștere și înțelegere a legislației UE, a instituțiilor și a procesului decizional al UE, precum și a structurii și afacerilor sectorului de electricitate și gaz.

Cunoștințe vaste și experiență solidă în integrarea pieței europene de energie, armonizarea cadrelor de reglementare, în special cu politica europeană de reglementare, precum și contribuția practică la implementarea acesteia în sectorul european de transport și distribuție a energiei electrice.

Cunoașterea aspectelor UE, regionale și naționale ale sectorului energetic (20 de ani de experiență UE bazată pe experiența națională în sectorul energetic).

Relații profesionale și experiență de lucru cu Agenția pentru Cooperarea Autorităților de Reglementare din Domeniul Energiei (ACER), Autoritățile Naționale de Reglementare, Operatorii de Transport și Sitem (OTS) și autoritățile europene de reglementare în domeniul energiei, în special în domeniul pieței interne de energie electrică și, de asemenea, legate de Piața de gaze. Familiarizat cu activitățile și colaborarea cu Secretariatul Comunității Energetice.

Management în dezvoltarea infrastructurii de transport al energiei electrice HV (la ENTSO-E, Med-TSO, RENEL, CONEL) și a activității de distribuție (ELECTRICA, EURELECTRIC).

Experiență în managementul integrat avansat al performanței și proiectelor strategice la ELECTRICA, EURELECTRIC, ENTSO-E și Med-TSO din 1998.

Abilități de management financiar (Managementul Proiectelor UE, managementul Asociației Centrului Energetic Român, CA DMN ELECTRICA).

Gestionarea priorităților (conducerea ENTSO-E, ELECTRICA); Gestionarea, dezvoltarea și motivarea oamenilor pentru a obține rezultate.

Excelente abilități sociale, de negociere și comunicare cu publicul larg, părțile interesate și grupurile de experți vizate; Cooperarea cu ceilalți în echipe, depășind granițele organizaționale și respectând diferențele dintre oameni; Dezvoltarea și îmbunătățirea abilităților personale și a cunoștințelor despre organizație și mediul acesteia; Dorința de a învăța și de a dezvolta în continuare abilitățile profesionale.

INFORMAȚII SUPLIMENTARE

SEMNAL Arhivat de Semnal · date personale acoperite de Semnal · sursa: guvernanta.gov.ro · colectat pe 26.09.2026 pagina 4 din 7

ANEXĂ

PROIECTE ȘI RESPONSABILITĂȚI SEMNIFICATIVE

SUMAR

- Peste 30 de ani de experiență în activități legate de transportul, distribuția și producția de energie electrică HV la nivel național și internațional, în poziții manageriale și executive.
- **Doctorat în Inginerie Energetică și Master în Management Financiar-Bancar.**

ELECTRICA S.A.

- **Membru în conducerea** Operatorului de Distribuție ELECTRICA – OD „Electrica Distribuție Muntenia Nord" S.A. (EDMN – 2 milioane de clienți) – 4 ani; 12/2012 – 12/2016.
- Responsabil cu investițiile și implementarea proiectelor în Hidrocentrale mici, Rețele Inteligene, Rețele de Distribuție, Transport și Dispecerizare. Proiectele au o valoare echivalentă a 10 milioane EUR fiecare.
- Manager de proiect și coautor UE - TELMARK – „Technology Impact of Load Profiling for Electricity Market Development in Europe" – Primul proiect cofinanțat de UE, gestionat de ELECTRICA în calitate de partener internațional de consorțiu, începând cu anul 2000.

EURELECTRIC

- Conducerea **comitetului de rețele** pentru orientarea strategică a OTS, înființarea **Comitetului pentru rețele de distribuție** al EURELECTRIC și restructurarea activităților cheie ale EURELECTRIC în zona OD;
- **Analiza politicilor și strategia OTS și OD**, politici și reglementări , înființarea și colaborarea cu trei grupuri internaționale de distribuție a energiei electrice: Smart Grids, Customer & Operations; Reglementare.
- Colaborarea directă cu principalele OD europene la nivel de DG (RWE, EdF, Vatenfall, E.ON, ENEL, ENDESA, EDP, ELECTRICA, ELECTRABEL, CEZ, ESB, ENERGIENED, VAASA etc.).
- Concentrarea pe investiții și rețele inteligente, integrarea SRE și DG în rețeaua de distribuție a energiei electrice.

ENTSO-E

- Manager de proiect Electricity Highways HV Long Term Investments & EU Project e-Highway 2050care se concentrează pe viitoarea configurație a rețelei HV, cooperarea OTS în dezvoltarea rețelei și schimbul de date; 17 milioane EUR.
- **Coordonarea Grupului de Cooperare OTS – OD** - În 2015, asociațiile reprezentative OD, inclusiv EURELECTRIC, împreună cu ENTSO-E s-au angajat în mod oficial să dialogheze la nivelul UE în mod regulat. Acest dialog a fost structurat în continuare într-un grup de lucru oficial cu o implicare activă a Comisiei Europene. Rezultatele se referă la rolurile și responsabilitățile OD, flexibilitate, managementul congestiilor, puterea activă și reactivă, precum și managementul datelor.
- Gestionarea pe termen lung a rețelei electrice HV Proiecte de dezvoltare și investiții în infrastructură - Pregătirea Planului de Dezvoltare a Rețelelor pe Zece Ani - European wide Ten-Year Networks Development Plan - TYNDP, Proiecte de interes comun (PCI); Valoarea proiectului: până la 600 milioane EUR;
- **Coordonarea Planurilor Regionale de Investiții și selectarea și monitorizarea PCI** 4/6 regiuni ENTSO-E: Marea Nordului, Marea Baltică, Europa continentală de sud-vest, Europa continentală central-estică.

Med-TSO

- **Mediterranean Project I** Senior Project Manager; Management de proiect și implementarea Acțiunii finanțate de UE „Mediterranean Project I", cu accent pe monitorizarea și raportarea activităților conexe. Valoarea proiectului: aproximativ 4 milioane EUR cu impact asupra investițiilor în infrastructura rețelei de energie electrică HV în țările mediteraneene; Impact puternic asupra interconexiunilor de energie electrică și armonizarea cadrului de reglementare în regiunea mediteraneană; Mediu cultural internațional complex (Europa, Asia și Africa de Nord);
- **Coordonarea a 21 de OTS în 19 țări** din regiunea mediteraneană;
- Gestionarea dezvoltării rețelei de energie electrică HV și a investițiilor în infrastructură în zona mediteraneană.

RTE INTERNATIONAL

- **Senior Project Manager** – Responsabil cu realizarea Proiectului, Managementul și **Suportul Integrării Rețelei Electrice Ucrainene în Zona Sincronă Europa Continentală - Proiect CESA** - Coordonare Strategie, Reglementare, Guvernare, Comunicare și integrare – 2 ani.

BEI

- **Senior Project Manager** – Responsabil pentru Proiectarea, Managementul și Implementarea Proiectelor de Asistență Tehnică de Infrastructură BEI - ERI - ITA în Proiecte Strategice de Infrastructură în Europa – peste 2 ani.

TRANSELECTRICA/ RENEL

- **Manager de proiect** - Responsabil cu operarea Sistemului, Reglementare si Guvernare, Implementarea proiectelor în rețeaua de transport HV, Dispecerizare, Protecții și Automatizări – 6 ani.

SEMNAL Arhivat de Semnal · date personale acoperite de Semnal · sursa: guvernanta.gov.ro · colectat pe 26.09.2026 pagina 5 din 7

Centrul Român al Energiei (CRE)

- Vicepreședinte și co-fondator al Asociației Profesionale - Centrul Român al Energiei (CRE); Colaborare directă cu TRANSELECTRICA – membru fondator în 2011;
- Înființarea Asociației; Management, Management financiar, **Restructurare și reorganizare**;
- Înființarea și conducerea Secției Dezvoltare și Inovare și Manager Proiecte UE și coautor a 10 Proiecte UE (peste 100 milioane EUR);
- **CROSSBOW** - **CROSS BOrder management transfrontalier** al energiilor regenerabile variabile și al unităților de stocare care permit o piață angro transnațională (22 milioane EUR) - Coordonarea activităților comune cu 9 OTS din Europa de Sud-Est: ADMIE (GR), ESO (BG), EMS (RS) , NOS BiH (BA), HOPS (HR), ELES (SI), CGES (ME), MEPSO (MK), TRANSELECTRICA (RO) și alți 15 parteneri din 13 țări.
- **SUCCESS** - Securizarea infrastructurilor energetice critice (5 milioane EUR) - Abordare complexă a **analizei amenințărilor și contramăsurilor** pentru rețelele Smart Energy, cu accent special pe vulnerabilitățile introduse de Smart Meters. Proiectul va realiza, dezvolta și valida **un nou cadru integrat de securitate adaptabil în testele de teren la scară mică**. Când contoarele inteligente negrupate scalabile în timp real de nouă generație sunt implementate în rețeaua inteligentă de distribuție a energiei electrice, riscurile potențialelor amenințări și atacuri cibernetice vor fi reduse semnificativ.
- **RE-SERVE** - Energii regenerabile într-o rețea electrică stabilă (5 milioane EUR) - Dezvoltarea de noi tehnici și soluții bazate pe tehnologia 5G pentru a ajuta furnizorii de energie cu: echilibrarea **tensiunii** și **frecvenței** rețelei electrice pentru a menține o sursă stabilă de energie a societății; **crescând în același timp proporția** de energie generată de SER volatile, cum ar fi energia solară și eoliană. Rezultatele includ **codul de rețea și definițiile serviciilor auxiliare**.
- **WISEGRID** - Demonstrație la scară largă de soluții integrate și modele de afaceri pentru smart GRID european (17 milioane EUR) - Mecanisme interoperabile care permit monitorizarea și controlabilitatea sporite a rețelei de distribuție și integrează tehnologii de stocare, scheme de răspuns la cerere, EV-uri și interfețe pentru consumatorii de energie.
- **NRG5** – Activarea energiei inteligente ca serviciu prin modernizări în rețeaua mobilă 5G (7 milioane EUR) - Contribuție la activitățile inițiativei 5G PPP/5G și participare la grupurile de lucru 5G relevante prin furnizarea unui nou cadru 5G-PPP compatibil, descentralizat, **sigur și rezistent**, cu disponibilitate **ridicată**. NRG5 va sprijini implementarea, operarea și gestionarea infrastructurilor de comunicații și energie existente și noi.
- **SOGNO** - Rețea orientată pe servicii pentru rețeaua viitorului.
- **PHOENIX** - Scutul sistemului de energie electrică împotriva incidentelor complexe și a atacurilor cibernetice extinse și confidențialității.

INFORMAȚII SUPLIMENTARE

LISTA SELECTATĂ DE PUBLICAȚII RELEVANTE

1. M. Păun, D. Preotescu, Five Years Electricity Distribution Network Reinforcement Investment Plan for Distribution Utilities in Israel and West Bank – ERI-ITA coordinated by the European Investment Bank, 2021, Luxembourg
2. C. Sabelli, A. Ferrante, M. Păun, E. Bue, **The Mediterranean Master Plan - Consolidating a Secure and Sustainable Electricity Infrastructure in the Mediterranean Region**, CIGRE 2018, Paris
3. A. Ferrante, M. Păun, Consolidating a Secure and Sustainable Electricity Infrastructure in the Mediterranean Region - The Mediterranean Project, mai 2018, Brussels
4. A. Ferrante, M. Păun, L. Ruffino, **Med-TSO Shared Vision for Change**, June 2017
5. M. Păun, M. Serrano, **WiseGrid - Wide scale demonstration of Integrated Solutions and business models for European smart GRID**, ianuarie 2017
6. M. Păun, F. Williams, **Service Oriented Grid for the Network of the Future,** februarie 2017
7. M. Păun, M. Serrano, **Cross Border management of variable renewable energies and storage units** enabling a transnational Wholesale Market, februarie 2017
8. A. Ferrante, M. Păun, Towards a **Future Vision of Mediterranean Transmission System Operators** - Med-TSO, noiembrie 2017, Roma, Italia
9. M. Păun, **Cyber Security of Smart Grid - Challenges and Potential Solutions for Transmission System Operators and Distribution System Operators** - EU "SUCCESS" PROJECT, octombrie 2016, AEIT 2016 International Conference, Capri, Italia
10. M. Păun, **Cyber Security of Smart Grid** - Challenges and Potential Solutions for Transmission System Operators, septembrie 2016, Terni, Italia
11. M. Păun, F. Williams, A. Monti, RE-SERVE - **Renewables in a Stable Electric Distribution Grid**, EU Project H2020, aprilie 2016
12. M. Păun, F. Williams, SUCCESS - **Securing Critical Energy Infrastructures**, EU Project H2020, februarie 2016
13. G. Sanchis, M. Păun, Europe's Future Secure and Sustainable Electricity Infrastructure, noiembrie 2015, Brussels
14. M. Păun, **ENTSO-E Views on Long Term HV Electricity Infrastructure Development**, octombrie 2015, AEIT 2015 International Conference, Napoli

SEMNAL Arhivat de Semnal · date personale acoperite de Semnal · sursa: guvernanta.gov.ro · colectat pe 26.09.2026 pagina 6 din 7

15 M. Păun, ENTSO-E Challenges of RES Integration for the Long-Term Development of Electricity Transmission Infrastructure in Europe, Advanced Submarine Power Cable and Interconnection Forum, iunie 2014, Berlin

16 M. Păun, J. Versaille, S. Lepy, **European transmission network investments planning** with a view on long-term environmental goals, CIGRE 2012, Paris

17 M. Păun, M. Rodrigues da Costa, **The Economic Regulation for European Distribution System Operators**, EURELECTRIC Report, D/2010/12.208/6, martie 2010, Brussels

18 M. Păun, P. Hallberg, EURELECTRIC Comments on **ERGEG Position Paper on Smart Grids**, - a EURELECTRIC Position Paper, D/2010/12.205/6, martie 2010, Brussels

19 M. Păun, G. Lorenz, Per Hallberg, EURELECTRIC WG Smart Grids - **Smart Grids and Networks of the Future** – EURELECTRIC Views, EURELECTRIC Report 2009-030-0440, mai 2009, Brussels

20 M. Păun, G. Lorenz, **Smart Grids and Networks of the Future** - EURELECTRIC Views, 20th International Conference on Electricity Distribution - CIRED 2009, 8-11 iunie 2009 Praga, Republica Cehă

21 M. Păun, **Smart Grids – EURELECTRIC Preliminary Views on Trend watching – Demand and Supplier Side**, Transmission & Distribution Europe 2009 International Conference, 17 – 19 martie 2009, Barcelona

22 M. Păun, **Smart Grids and R&D Priorities within the European Network**, 4th Annual Transmission and Distribution Forum - Increased Grid Reliability, Regulatory Challenges, Network Investment and Strategies, 29-30 septembrie 2008, Berlin, Germania

23 M. Păun, **Smart Grids and EU Networks Research Priorities**, Smart Grids Forum, 5-6 iunie 2008, Barcelona

24 M. Păun, P. Birkner, EURELECTRIC WG Distribution, "**EURELECTRIC's Views on Quality of Electricity Distribution Network Services**", EURELECTRIC Report no. 2006-233-0012, 7 decembrie 2006, Brussels

25 M. Păun, P. Birkner, EURELECTRIC WG Distribution, "**The Status of Implementation of Unbundling in Distribution System Operators**", EURELECTRIC Report no. 2006-233-0008, iunie 2006, Brussels

26 M. Păun, EURELECTRIC Views on Support Schemes for Renewables in Europe, Seminar on "Regional markets for renewable energy: The Guarantee of Origin as the new currency", 18 martie 2005, Lisabona

27 M. Păun, P. Birkner, EURELECTRIC's WG Distribution Issues, "**The Operating Environment for Distribution Companies in Europe**", EURELECTRIC Report no. 2004-233-0005, februarie 2005, Brussels

28 M. Păun, R. Vigotti, WG RES & DG, "**A Quantitative Assessment of Direct Support Schemes for Renewables in Europe**", EURELECTRIC Report no. 2003-030-0741, ianuarie 2004, Brussels

29 M. Păun, P. Stephenson, I. Lungu, Electricity Distribution Tariff Development for Consumer Group in Internal European Electricity Markets, Proceedings IEE International Conference, CIRED 2001, Amsterdam, iunie 2001. Pag. 5.3, Conference publication No.: 482, ISBN: 0–85296–740–3

30 M. Păun, P Stephenson, **Electricity Market Trading**, Power Engineering Journal, Institution of Electrical Engineers – IEE, decembrie 2001, Londra, Regatul Unit

31 M. Păun, I. Lungu, P. Stephenson, I. Silvas, **Evaluarea Procesului de Restructurare a Sectorului Energetic Românesc** în comparație cu experiența din Marea Britanie, Energetica, București, Nr. 6, iunie 2000

32 P. Stephenson, M. Păun, New Opportunities for Consumer Cost Control from **Half-Hourly Metering and Consumer Load Profiles** in the UK Competitive Electricity Market, Proceedings of International Conference on Power Distribution and Supply, DistribuTECH EUROPE '99, 28-30 septembrie 1999, Madrid

SEMNAL · semnal.gov.ro/comunicate-de-stat

SEMNAL Arhivat de Semnal · date personale acoperite de Semnal · sursa: guvernanta.gov.ro · colectat pe 26.09.2026 pagina 7 din 7