Curriculum Vitae

Ciprian Lăduncă

INFORMAȚII PERSONALE

Nume / Prenume	**Lăduncă Ciprian**
Adresă	[redacted]

EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ — FUNCȚII EXECUTIVE

Aprilie 2019 – prezent	**LCL Grup SRL** *Sector:* Consultanță în afaceri (LCL Business Advisory SRL, Youstin Infosec SRL, Marketing Alchemy SRL)
Funcție	**Director General / Administrator** *Raportare: AGA | Echipă: 3 persoane coordonate direct*
Responsabilități	• Consultanță în domeniul financiar și al strategiei • Consultanță în structurarea și optimizarea produselor financiare • Consultanță în domeniul guvernanței corporative • Reprezentant LCL în Consilii de Administrație in prezent: Electromontaj SA (2021- prezent), Adrem Energy Solutions SA / Adrem Engineering SA (2025–prezent) **Realizări:** • Implementarea principiilor de bună guvernanță corporativă și management financiar adecvat în companii din arii diverse de activitate • Promovarea principiilor de sustenabilitate, criteriilor ESG și a responsabilității sociale în relația cu organizațiile partenere

Mai 2016 – Martie 2019	**Metropolitan Life Asigurări — MetLife Europe Limited / MetLife Europe Insurance Limited Dublin, Sucursala București** *Sector:* Sector financiar — asigurări de viață *Autoritate de supraveghere:* Banca Națională a Irlandei | Autoritatea de Supraveghere Financiară (ASF)
Funcție	**Chief Financial Officer (CFO)** *Raportare: Consiliul de Administrație | Echipă: +20 persoane*
Responsabilități	• Arii coordonate: Contabilitate, Actuariat, Management Reporting, Investiții, Administrare Investiții, Achiziții, Servicii Generale • Responsabilități în conformitate cu legislația aplicabilă și prevederile contractului de mandat

SEMNAL · semnal.ro/companii-de-stat

SEMNAL Arhivat de Semnal · date personale acoperite de Semnal · sursa: guvernanta.gov.ro · colectat pe 26.09.2026 pagina 1 din 8

	• Relația cu autoritățile statului român, inclusiv ASF, și cu organizațiile profesionale • Responsabil MetLife Group în România pentru activitățile de CSR **Realizări:** • Coordonarea externalizării activităților subsidiarelor MetLife din România către centrele de excelență ale grupului • Inițierea, monitorizarea și finanțarea proiectelor de incluziune financiară și responsabilitate socială ale grupului MetLife în România

Iulie 2013 – Mai 2016	**Metropolitan Life Asigurări S.A.** *Sector:* Sector financiar — asigurări de viață *Autoritate de supraveghere:* Autoritatea de Supraveghere Financiară (ASF)
Funcție	**Director General Adjunct (Deputy CEO) și Chief Financial Officer (CFO)** *Raportare: Consiliul de Administrație	Echipă: +50 persoane*
Responsabilități	• Arii coordonate: Contabilitate, Actuariat, Management Reporting, Investiții Front-Office și Back-Office, Achiziții, Servicii Generale, Administrare Vânzări, Risk Management, Compliance • Responsabilități în conformitate cu legislația aplicabilă și prevederile contractului de mandat • Relația cu autoritățile statului român, inclusiv ASF, și cu organizațiile profesionale • Responsabil MetLife Group în România pentru activitățile de CSR **Realizări:** • Coordonarea proiectului de transformare a entității din România în sucursală a MetLife Irlanda • Coordonarea proiectului de achiziție și fuziune a firmelor grupului AVIVA din România • Inițierea, monitorizarea și finanțarea proiectelor de incluziune financiară și responsabilitate socială

Septembrie 2001 – Iulie 2013	**AIG Life Asigurări România S.A. / Alico Asigurări S.A.** *Sector:* Sector financiar — asigurări de viață *Autoritate de supraveghere:* Comisia de Supraveghere a Asigurărilor (CSA) / Autoritatea de Supraveghere Financiară (ASF)
Funcție	**Director Economic (Chief Financial Officer)** *Raportare: Consiliul de Administrație	Echipă: +60 persoane*
Responsabilități	• Arii coordonate: Contabilitate, Actuariat, Management Reporting, Investiții, Administrare Investiții, Achiziții, Servicii Generale, Risk Management, Compliance • Responsabilități în conformitate cu legislația aplicabilă și prevederile contractului de mandat • Relația cu CSA / ASF, alte autorități și organizațiile profesionale **Realizări:**

SEMNAL · semnal.eu/ro/companii-de-stat
SEMNAL Arhivat de Semnal · date personale acoperite de Semnal · sursa: guvernanta.gov.ro · colectat pe 26.09.2026 pagina 2 din 8

	• Coordonarea proiectului privind transferul de control de la grupul AIG către grupul MetLife • Menținerea și consolidarea AIG Life în topul celor mai mari și mai profitabile companii de asigurări din România

1998 – 2001	**KPMG România S.A.** *Sector:* Servicii financiare — audit, contabilitate, consultanță
Funcție	**Senior Consultant** *Raportare: Director | Echipă: +2 persoane*
Responsabilități	• Consultanță în domeniul financiar, contabil și fiscal • Misiuni de audit financiar, due diligence și restructurare

1996 – 1998	**Arc Group SRL / Vimob SRL / Societatea de Administrare Financiară și Investiții SA** *Sector:* Producție / Construcții / Servicii Financiare
Funcție	**Referent Departament Financiar-Contabil**
Responsabilități	• Activități în departamentul financiar-contabil, în perioada studiilor universitare

EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ — FUNCȚII NE-EXECUTIVE

Mandate active

August 2024 – prezent	**Credex Bank S.A., București** Servicii bancare | *Banca Națională a României* **Membru al Consiliului de Administrație** • Președinte al Comitetului de Audit și Risc • Responsabilități în conformitate cu legislația aplicabilă și prevederile contractului de mandat

Aprilie 2025 – prezent	**Credex IFN S.A., București** Servicii financiare nebancare | *Banca Națională a României* **Președinte al Comitetului de Audit** • Responsabilități în conformitate cu legislația aplicabilă și prevederile contractului de mandat

Februarie 2024 – prezent	**Eazy Asigurări S.A., București** Asigurări | *Autoritatea de Supraveghere Financiară* **Președinte al Comitetului de Audit**

SEMNAL · semnal.eu/ro/companii-de-stat
SEMNAL Arhivat de Semnal · date personale acoperite de Semnal · sursa: guvernanta.gov.ro · colectat pe 26.09.2026 pagina 3 din 8

	• Responsabilități în conformitate cu legislația aplicabilă și prevederile contractului de mandat

Februarie 2026 – prezent	**BNP Paribas Leasing Solutions IFN S.A., București** Leasing / *Banca Națională a României* **Membru Independent al Comitetului de Audit** • Responsabilități în conformitate cu legislația aplicabilă și prevederile contractului de mandat

Martie 2026 – prezent	**IC Capital Europe IFN S.A., București** Leasing / *Banca Națională a României* **Președinte al Comitetului de Audit** • Responsabilități în conformitate cu legislația aplicabilă și prevederile contractului de mandat

Iunie 2026 – in prezent **Noiembrie 2025 – Martie 2026**	**Compania Națională „Imprimeria Națională" S.A., București** Tipografie **Membru Provizoriu al Consiliului de Administrație** • Președinte al Comitetului de Audit / Comitetului de Remunerare și Nominalizare • Responsabilități în conformitate cu legislația aplicabilă și prevederile contractului de mandat

Mandate anterioare

Noiembrie 2020 – Septembrie 2025	**Fondul Proprietatea S.A., București** Servicii financiare — fond de investiții / *Autoritatea de Supraveghere Financiară* **Membru în Comitetul Reprezentanților** • Președinte al Comitetului de Audit și Evaluare • Membru al Comitetului de Nominalizare și Remunerare • Realizare principală: coordonarea și supervizarea procesului de listare prin IPO a Hidroelectrica S.A. la Bursa de Valori București (cea mai mare ofertă publică inițială din istoria pieței de capital românești) • Responsabilități în conformitate cu legislația aplicabilă și prevederile contractului de mandat

Iulie 2007 – Decembrie 2018	**Metropolitan Life / Alico / AIG Life — Societate de Administrare a unui Fond de Pensii Administrat Privat S.A.** Sector financiar — pensii private / *CSSPP / Autoritatea de Supraveghere Financiară* **Membru al Consiliului de Administrație** • Președinte al Comitetului de Audit • Membru în Comitetul de Investiții

SEMNAL · semnal.eu/ro/companii-de-stat
SEMNAL Arhivat de Semnal · date personale acoperite de Semnal · sursa: guvernanta.gov.ro · colectat pe 26.09.2026 pagina 4 din 8

	• Membru în Comitetul de Risk Management • Realizare: coordonarea proiectului de achiziție și fuziune cu firma de pensii private Aviva

Iulie 2013 – Mai 2016	**APF Societate de Administrare a Fondurilor de Pensii Facultative S.A. (fosta Aviva Pensii)** Sector financiar — pensii facultative / *Autoritatea de Supraveghere Financiară* **Membru al Consiliului de Administrație** • Președinte al Comitetului de Audit • Membru în Comitetul de Investiții • Membru în Comitetul de Risk Management • Realizare: alinierea modelului operațional al firmei achiziționate de la grupul Aviva în grupul MetLife

Iulie 2012 – Iulie 2013	**Aviva Asigurări de Viață S.A. / Metropolitan Life Asigurări S.A.** Servicii financiare — asigurări de viață / *Comisia de Supraveghere a Asigurărilor / ASF* **Membru al Consiliului de Administrație** • Președinte al Comitetului de Audit • Membru în Comitetul de Investiții • Membru în Comitetul de Risk Management • Realizare: alinierea modelului operațional al firmei achiziționate de la grupul Aviva

Martie 2011 – 2016	**Metropolitan Life Training & Consulting SRL** Servicii de educație profesională în sectorul financiar / *Autoritatea de Supraveghere Financiară* **Director General & Administrator Unic** • Asigurarea cadrului de pregătire profesională în domeniul asigurărilor, conform normelor ASF • Realizare: implementarea unui sistem performant de e-learning • Realizare: organizarea trainingului pentru intermediarii în asigurări — agenți, angajați brokeri și parteneri bancassurance

Octombrie 2012 – Noiembrie 2013	**TAROM — Compania Națională de Transport Aerian S.A.** Transport aerian civil / *Ministerul Transporturilor / Autoritatea Aeronautică Civilă* **Membru al Consiliului de Administrație (administrator ne-executiv)** • Președinte al Comitetului de Audit • Membru în Comitetul Financiar și de Risk Management

SEMNAL · semnal.eu/ro/companii-de-stat

SEMNAL Arhivat de Semnal · date personale acoperite de Semnal · sursa: guvernanta.gov.ro · colectat pe 26.09.2026 pagina 5 din 8

FUNCȚII NE-EXECUTIVE — ORGANIZAȚII NON-PROFIT

Martie 2016 – prezent	**AmCham România — Camera de Comerț Americană în România (membră US Chamber of Commerce)** Organizație non-profit **Membru în Comitetul Director** • Președinte al Comitetului de Guvernanță Corporativă (în prezent) • Președinte al Comitetului Piața de Capital și Servicii Financiare • Realizare: coordonarea proiectelor AmCham privind promovarea principiilor de bună guvernanță corporativă și a statului de drept • Realizare: coordonarea proiectelor AmCham privind dezvoltarea pieței de capital, a industriei financiare și a incluziunii financiare
Noiembrie 2022 – prezent	**Fundația Oak and Elm — Cambridge School of Bucharest** Organizație non-profit — educație **Vicepreședinte** • Responsabilități în conformitate cu actul constitutiv și hotărârile organelor de conducere • Promovarea standardelor de excelență educațională în învățământul preuniversitar
Noiembrie 2015 – Noiembrie 2021	**United Way România** Organizație non-profit **Membru în Comitetul Director** • Promovarea responsabilității sociale corporative în România • Realizare: leadership și atragere de finanțare pentru proiecte de educație și incluziune financiară • Realizare: leadership și atragere de finanțare pentru proiecte de incluziune socială (copii, vârstnici, persoane în situații speciale)

EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ

Decembrie 2021 – Februarie 2022	**Certificat in ESG Investing** CFA Institute UK *Discipline:* Sustenabilitate, ESG, ESG Investing *Nivel:* ISCED 7
August 2021 – Ianuarie 2022	**INSEAD Fintech Program** INSEAD France *Discipline:* Fintech și Digital Strategy Program — Executive Education *Nivel:* ISCED 7

SEMNAL · semnal.eu/ro/company/fise-stat
SEMNAL Arhivat de Semnal · date personale acoperite de Semnal · sursa: guvernanta.gov.ro · colectat pe 26.09.2026 pagina 6 din 8

August 2020 – Iunie 2024	**Board Practice and Directorship — Independent Director Certificate, Diplomă** Henley Business School, UK *Discipline:* Guvernanță corporativă, Risk Management, Relația cu Investitorii, Rolul Comitetelor în Consiliul de Administrație, Strategie *Nivel:* ISCED 7
2001 – 2006	**Diplomă de absolvire — Life Management Institute (FLMI)** LOMA, USA *Discipline:* Servicii financiare, asigurări, drept, strategie, produse financiare *Nivel:* ISCED 7
2000 – 2001	**Expert Contabil** Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România (CECCAR) *Discipline:* Contabilitate, fiscalitate, control, drept, audit *Nivel:* ISCED 7
1998 – 1999	**Certificat Profesional de Management — MBA Program** Open University Business School UK — Codecs Program *Discipline:* Management strategic, management financiar, management competitiv *Nivel:* ISCED 7
1992 – 1997	**Licență** Academia de Studii Economice București — Facultatea Finanțe, Bănci și Asigurări *Discipline:* Finanțe, bănci, asigurări, control, audit *Nivel:* ISCED 6
1988 – 1992	**Diplomă de Bacalaureat** Liceul „A.I. Cuza”, Focșani *Discipline:* Matematică, economie *Nivel:* ISCED 3

CERTIFICĂRI ȘI CALIFICĂRI PROFESIONALE

- Membru, Expert Contabil — CECCAR (din 2001)
- Fellow, Life Management Institute — LOMA, USA (din 2006)
- Membru, Asociația Administratorilor Independenți — AAI (din 2019)
- Membru, Institute of Directors — IoD UK (din 2021)
- Membru, Aspen Institute România (din 2018)

SEMNAL semnal.eu/ro/companii-de-stat

SEMNAL Arhivat de Semnal · date personale acoperite de Semnal · sursa: guvernanta.gov.ro · colectat pe 26.09.2026 pagina 7 din 8

CURSURI DE FORMARE PROFESIONALĂ

- Program de formare profesională în domeniul financiar, contabil, fiscalitate și audit — CECCAR (2019–2025)
- Program de formare profesională în guvernanță corporativă — IoD Institute UK (2021), Henley Business School (2020-2024)
- Program de formare profesională în Risk Management, Investiții, Leadership, Financiar, Control, Audit — MetLife (US, UK, Spania, Polonia, Turcia, 2013–2018)
- Program de formare profesională în Financial Management, Control, Audit, Compliance, Management, Leadership — AIG (US, UK, Grecia, Polonia, Cehia, 2001–2013)
- Program de formare profesională în IFRS, Contabilitate, Audit — KPMG (România, Ungaria, 1997–2001)

COMPETENȚE ȘI APTITUDINI

Leadership & Board	• Experiență board-level extinsă: 20+ mandate ne-executive în consilii de administrație și comitete consultative, inclusiv în sectoare reglementate (bancar, asigurări, leasing, fonduri de investiții, energie, transport, IFN-uri) • Expertiză aprofundată în guvernanță corporativă conform OUG 109/2011, Cod CG BVB, principii OECD; experiență ca președinte de Comitet de Audit, Comitet de Nominalizare și Remunerare, Comitet de Risc • Experiență C-level: 20+ ani în funcții de CFO și Deputy CEO în grupuri financiare multinaționale (AIG, MetLife), cu raportare directă la Consiliul de Administrație și la sediile regionale • Capacitate dovedită de leadership strategic: coordonare echipe de 50+ persoane, restructurări organizaționale, fuziuni și achiziții transfrontaliere, transformări de model operațional • Stakeholder management la cel mai înalt nivel: relația cu autoritățile de supraveghere (BNR, ASF, CSA, CSSPP, BNR Irlanda), auditori externi, investitori instituționali, parteneri strategici
Strategie & Decizie	• Gândire strategică multi-orizont: capacitatea de a integra dimensiunile financiară, operațională, de risc, reglementară și de sustenabilitate într-o viziune coerentă pe termen mediu și lung • Judecată independentă și capacitate de challenge constructiv în contexte de board, inclusiv pe teme contested precum politica de remunerare, succesiune, M&A, alocare de capital • Experiență în evaluări de board (board reviews) și în implementarea recomandărilor de bună guvernanță • Capacitate de sinteză și de luare a deciziilor sub presiune de timp și sub incertitudine reglementară
Lingvistice	• Română — limbă maternă ; Engleză — nivel avansat
Digitale & AI	• MS Office, Sisteme ERP și platforme de management financiar. • Platforme de board portal, AI tools, governance tech

SEMNAL · semnal.ro/companii-de-stat

SEMNAL Arhivat de Semnal · date personale acoperite de Semnal · sursa: guvernanta.gov.ro · colectat pe 26.09.2026 pagina 8 din 8